

An abstract digital circuit pattern in shades of blue and cyan on a dark blue background. The pattern consists of various geometric shapes: lines, dots, squares, and arrows, some of which are highlighted in a lighter cyan color. The overall effect is that of a complex, interconnected network or data flow.

# SHKATHTËSITË FINANCIARE PËR BIZNESE FILLESTARE

---

## **Publisher**

The Online Business Plan Tool is provided by Kosovo Business Registration Agency (KBRA) and has been developed by the project 'Market Access and Business Digitalization Services for Kosovo Companies (ACCESS)', financed by the Austrian Development Agency (ADA) and co-financed by the Ministry of Trade and Industry and Ministry of Economy and Environment.

---

## **Disclaimer**

The information provided in this brochure is designed to provide helpful information on the subject discussed. It does not substitute for specific consulting, advisory services, legal and tax advice. We make no representation or warranty of any kind, regarding the accuracy, adequacy, validity, reliability, availability, or completeness of any information on the brochure. Any liability on the part of authors is therefore excluded.

# 1. AFTËSITË BAZIKE FINANCIARE PËR BIZNESE

Vetëm gjysma e bizneseve fillestare mbijetojnë përvjetorin e tyre të pestë. Ndërmarrësit që investojnë në ngritjen e aftësitë të tyre financiar kanë më shumë gjasa për të performuar më mire se sa konkurrenca e tyre drejtpërdrejtë. Pa aftësitë financiare, është thjesht më e vështirë të planifikosh buxhetin ashtu siç duhet, të marrësh vendime të mençura, dhe ti menaxhosh në mënyre efikase resurset e biznesit. Secili ndërmarrës, qoftë për fillimin apo zgjerimin e biznesit duhet të ketë njohuri minimale mbi aspekte financiar të biznesit. Aftësitë financiare janë shtylla kryesore e çdo menaxheri/e/ndërmarrësi/e, nëse ai/ajo dëshiron të jetë i suksesshëm në biznesin e tij/saj dhe ju ndihmojnë ne siç vijon:

- Të mësoni si të krijoni buxhetin
- Të përgatiteni për taksat
- Të qëndroni të organizuar
- Të analizoni strukturën e fitimit dhe shpenzimeve
- Të merrni vendime më të mira
- Të ulni stresin
- Të përfitoni një përmbledhje të nivelit të lartë për shëndetin financiar të biznesit tuaj

Financat e biznesit manifestohet përmes tre raporteve/pasqyrave kryesore financiare që janë të rëndësishme për të gjitha bizneset:

- 1 Bilanci i suksesit
- 2 Bilanci i gjendjes
- 3 Pasqyra e rrjedhës së parësë

Nëse keni njohuri mbi këto tre raporte, atëherë jeni në rregull. Shumica e pronarëve të rinj të nuk kanë njohuri për këto. Seksionet e mëposhtme japin sqarime të detajuara për secilin raport.

## 1.1 Bilanci i Suksesit

Bilanci i Suksesit, i quajtur ndryshe edhe Pasqyra e Fitimit dhe Humbjes, tregon të hyrat dhe shpenzimet e ndërmarrjes për një periudhë të caktuar kohore. Raportet mujore, tremujore dhe vjetore të Fitimit dhe Humbjes tregojnë profitabilitetin e një biznesi. Le të marrim një shembull të Bilancit të Suksesit dhe si duket i njëjti:

**Formula e Bilancit të Suksesit :**  
**Fitimi = Të hyrat - Shpenzimet**

Le ta thjeshtojmë këtë:

- Të hyrat janë shuma bruto e mjeteve që realizoni nga shitja e produkteve dhe shërbimeve. Është shuma totale e të hyrave që një biznes ka realizuar para se të zbriten shpenzimet.
- Kostoja e mallrave të shitura, ose KMSH, është kategoria kryesore e shpenzimeve, pasi që tregon koston direkte të produkteve dhe/ose shërbimeve të shitura.

<https://youinc.com/content/leadership/financial-literacy-a-starter-guide-for-entrepreneurs>

<https://quickbooks.intuit.com/ca/resources/finance-accounting/financial-literacy-101-you-dont-know-what-you-dont-know/>

- Shpenzimet janë mjetet që ndërmarrja juaj shpenzon për stafin (pagat), rrymën, internetin, shërbimet komunale, marketingun, , karburantet, materialin e zyrës, etj.
- Fitimi është ajo që mbetet pasi që nga të hyrat totale zbritet KMSH dhe të gjitha shpenzimet tjera. Kjo shifër paraqet fitimin tuaj të vërtetë.

### Më poshtë është një shembull i Bilancit të Suksesit

Bilanci i suksesit	2020
<b>Të hyrat</b>	
Shitja e produkteve	50.000,00
<b>Të hyrat (total)</b>	<b>50.000,00</b>
<b>Kosto e mallit të shitur (KMSH)</b>	
Kosto e blerjes së produkteve	30.000,00
<b>KMSH (total)</b>	<b>30.000,00</b>
<b>Fitimi Bruto</b>	<b>20.000,00</b>
<b>Shpenzimet</b>	
Pagat	9.600,00
Rryma	1.200,00
Interneti	240,00
Shërbimt komunale	360,00
Marketingu	1.000,00
Karburantet	600,00
Materiali i zyrës	600,00
<b>Shpenzimet (total)</b>	<b>13.600,00</b>
<b>Profiti para zhvelërsimit, interesit dhe taksave</b>	<b>6.400,00</b>
Zhvelërsimi	2.000,00
<b>Profiti para interesit dhe taksave</b>	<b>6.400,00</b>
Interesi	600,00
Tatimi në të ardhura të korporatave (10%)	580,00
<b>Profiti/Humbja (neto)</b>	<b>5.800,00</b>

Marzha e fitimit

12%

### Shënim:

- Zhvlerësimi është vlera monetare e një asemi, e cila zvogëlohet me kalimin e kohës për shkak të përdorimit, konsumit dhe vjetërsimit. Kjo ulje matet si zhvlerësim. Makineritë, pajisjet, ndërtesat janë disa shembuj të pasurive që zhvlerësohen për një periudhë specifike kohore.
- Tatimi në të ardhura të korporatave në Kosovë është 10% dhe i paguhet Administratës Tatimore të Kosovës.

## 1.2 Bilanci i gjendjes

Bilanci i gjendjes është një pasqyre momentale financiare e biznesit tuaj. Ai tregon gjendjen e përgjithshme financiare të ndërmarrjes suaj, përfshirë këtu të gjitha mjetet kapitalin dhe detyrimet.

**Formula e bilancit të gjendjes:**  
**Mjetet = Detyrimet + Kapitali**

- Mjetet (Asetet) janë mjetet fikse dhe mjete rrjedhëse që posedon ndërmarrja juaj në mënyrë që të prodhoj përfitime të ardhshme ekonomike. Mjete fikse mund të jenë ndërtesa, makineri dhe pajisje ndërsa mjete rrjedhëse mund të jenë stoqet, llogaritë e arkëtueshme, dhe paratë e gatshme.
- Detyrimet janë obligimet e ndërmarrjes suaj përfshirë këtu borxhet afatshkurtra, borxhet afatgjata, si dhe llogaritë e pagueshme.
- Kapitali përfshinë mjetet e investuare të pronarit në ndërmarrje, si dhe fitimet e pa shpërndara të viteve të kaluara si dhe fitimin / humbjen e vitit aktual.

Më poshtë është një shembull i një Pasqyre të Bilancit të Gjendjes

Bilanci i suksesit	2020
<b>Mjetet / Mjetet fikse</b>	
Ndërtesa	0,00
Makineri	10.000,00
Paisje	10.000,00
<b>Mjetet fikse (total)</b>	<b>20.000,00</b>
Zhvlerësimi i akumuluar	2.000,00
<b>Mjetet fikse (neto)</b>	<b>18.000,00</b>
<b>Mjetet rrjedhëse</b>	
Stoqe	22.000,00
Llogari të arktueshme	2.000,00
Para të gatshme dhe banka	6.000,00
<b>Mjete rrjedhëse (total)</b>	<b>30.000,00</b>
<b>Mjete (total)</b>	<b>48.000,00</b>

Kapitali dhe Detyrimet	
<b>Detyrimet</b>	
Llogarit e pagueshme	800,00
Kredi dhe detyrime afatgjata	6.400,00
Detyrime tjera	6.000,00
<b>Detyrimet (total)</b>	<b>7.800,00</b>
<b>Kapitali</b>	
Kapitali vetanak	35.000,00
Fitimi i pashpërndare	0,00
Grantet	0,00
Profiti/Humbja e vitit aktual	5.800,00
<b>Kapitali (total)</b>	<b>41.000,00</b>
<b>Kapitali dhe Detyrimet (Total)</b>	<b>48.800,00</b>

### 1.3 Pasqyra e rrjedhës së parasë

Pasqyra e rrjedhës së parasë tregon se si mjetet monetare po lëvizin brenda dhe jashtë biznesit. Është një nga pasqyrat më të dobishme të menaxhimit financiar.

- **Rrjedha neto e parasë nga aktivitetet operative, paraqet ndryshimin në mes parase së pranuar nga aktivitet operative dhe parase së paguar për aktivitetet e afariste. Aktivitetet afariste janë transaksione që përfshijnë blerjen apo prodhimin e produkteve dhe shërbimeve dhe shitjen dhe distribuimin e këtyre produkteve dhe shërbimeve deri te konsumatorët**

Ashtu sikurse qarkullimi i gjakut është thelbësor për funksionimin e duhur të një jete, ashtu është edhe qarkullimi i parave për biznesin. Nëse gjaku nuk qarkullon mirë në të gjitha pjesët e organizmit dhe në sasi të mjaftueshme, do të krijojë probleme të mëdha shëndetësore. Është pothuajse identike me një ndërmarrje, në atë mënyrë që nëse rrjedha e parase nuk po ecën siç duhet (pozitivisht), ndërmarrja do të përballet me probleme të mëdha që mund të çojnë në pamundësi për të paguar detyrimet, dhe të sjellin ndërmarrjen në falimentim përfundimtar.

**Le të marrim një shembull tjetër të thjeshtë të rrjedhjes së parave gjatë një muaji ose gjatë një viti:** Një familje me pesë anëtarë, dy të rritur dhe tre fëmijë. Rrjedha hyrëse e parave janë të ardhurat që prindërit marrin nga puna e tyre, si paga dhe të ardhura të tjera. Daljet e parave janë shpenzimet për të cilat familja paguan, përfshirë ushqimin që ata blejnë, pagimin e shërbimeve, pushimet e familjes, blerjen e rrobave, librave, etj. Nëse rrjedha monetare (të ardhurat) janë më të larta se daljet e parave (shpenzimet), atëherë kemi rrjedhë pozitive të parase, dhe anasjelltas, nëse rrjedha monetare (shpenzimet) janë më të larta se rrjedha hyrëse e parave (të ardhurat) kemi rrjedhë negative të parase. Një familje ashtu si një biznes, gjithmonë duhet të përpiqet të ruajë rrjedhën pozitive të parase, në mënyrë që të evitohet ndonjë krizë eventuale financiare.

## Më poshtë është paraqitur një shembull i pasqyrës financiare

Cash Flow	2020
<b>Hyrja e cash-it</b>	
Shitja	48.000,00
Mjete vetanake	35.000,00
Kredi	8.000,00
Të hyra tjera	0,00
<b>Hyrja e cash-it (total)</b>	<b>91.000,00</b>
<b>Dalja e cash-it / Shpenzimet</b>	
Kosto e mallit të shitur (KMSH)	30.000,00
Stoqe	21.200,00
Pagat	9.600,00
Rryma	1.200,00
Interneti	240,00
Sherbime komunale	360,00
Marketingu	1.000,00
Karburantet	600,00
Materiali i zyres	600,00
<b>Investimet</b>	
Paisje	10.000,00
Makineri	10.000,00
<b>Kreditë</b>	
Pagesa e kredisë	1.600,00
Interesi	600,00
<b>Tatimi</b>	
Tatimi në të ardhura të korporatave	580,00
<b>Dalja e cash-it (total)</b>	<b>87.580,00</b>
<b>Teprica/Deficiti (-)</b>	<b>3.420,00</b>
<b>Gjendja e cash-it në fillim të periudhes</b>	<b>2.580,00</b>
<b>Gjendja e cash-it në fund të periudhes</b>	<b>6000,00</b>

## 1.4 Kthimi në investim (RoI)

Kthimi në investime (RoI) është një raport midis fitimit neto dhe kostos së investimit gjatë një periudhe kohore. Një ROI i lartë nënkupton një investim të duhur. Si masë e performancës, ROI përdoret për të vlerësuar efikasitetin e një investimi ose për të krahasuar efikasitetin e disa investimeve të ndryshme. Në terma ekonomikë, është një mënyrë e lidhjes së fitimeve me kapitalin e investuar.

**Formula e Kthimit në Investim (ROI)**  
**Fitimi neto / Totali i Investimit \* 100**

Një shembull i thjeshtë është kur vendosni të blini një apartament me qëllim lëshimin me qira të tij. Le të supozojmë se apartamenti që keni blerë ju kushton **70,000 EUR**. Çmimet neto të qirasë shkojnë rreth **300 EUR** në muaj.

ROI për apartamentin tuaj do të ishte:

**300 EUR çmimi i qirasë neto x 12 muaj = 3,600 EUR fitim në vit, pra;**

ROI për këtë apartament është:

**3,600 EUR fitim neto / 70,000 kosto e investimit x 100 = 5.1% në vit. Do të thotë që duhen 19,44 vjet për të kthyer paratë që keni investuar në blerjen e kësaj banese. Sa më i lartë ROI, aq më shpejt do të ktheni investimin tuaj.**

## 1.5 Tatimi mbi Vlerën e Shtuar (TVSH)

Tatimi mbi vlerën e shtuar (TVSH) është një taksë e konsumit e vendosur në një produkt sa herë që shtohet vlera në secilën fazë të zinxhirit të furnizimit, nga prodhimi deri në pikën e shitjes. Në Kosovë, norma standard e TVSH-se është **18%**, ndërsa norma e reduktuar e TVSH-se është **8%**. Kjo taksë paguhet nga konsumatorët përfundimtar për çdo të mirë ose shërbim që ata blejnë. Le të marrim një shembull të një dyqani tregtarë të këpucëve.

Çmimi furnizues i këpucëve ka qenë **70 Euro**. Dyqani tregtarë ka shtuar edhe **10%** diferencë në çmim për fitimin e planifikuar. Kjo ka rritur çmimin në **77 Euro**. Çmimi prej **77 euro** paraqet bazën për të llogaritur TVSH, pra **77 euro x 18% = 90,86**. Në këtë rast vlera e TVSH është **13.86 Euro**.



## 2.0 INSTITUCIONET TJERA RELEVANTE

### 2.1 Fondi pensional

Fondet pensionale krijohen me qëllim të menaxhimit të fondeve të krijuara nga kontributet e punëtorëve përgjatë kohës së punës së tyre. Në Kosovë ky fond quhet Fondi i Kursimeve Pensionale të Kosovës (FKPK) ([www.trusti.org](http://www.trusti.org)). Fondi i Kursimeve Pensionale të Kosovës është përgjegjës për administrimin dhe menaxhimin e llogarive individuale të kursimit të pensioneve.

Punëtori dhe punëdhënësi paguajnë nga **5%** të pagës bruto për kontribute, të cilat akumulohen në llogari personale të pacenueshme. Të gjitha kontributet në llogaritë individuale janë pronë e kontribuuesve, ndërsa FKPK përbën veglën që mundëson qasjen në tregjet e ndryshme për të bërë investime, të cilat realizohen përmes menaxhuesve të fondeve.

Punëdhënësit deklarojnë obligimin për pagesë të kontributeve pensionale përmes sistemit online të deklarimit në ATK. Deklarimi bëhet përmes ngarkimit të listës së të punësuarve në sistemin e deklarimit online, EDI, në ATK. Pas deklarimit, sistemi online prodhon fletëpagesat përkatëse përmes të të cilave bëhet pagesa në cilëndo prej bankave komerciale ose institucioneve të licencuara për pagesa të këtilla.

### 2.2 Administrata Tatimore e Kosovës

Administrata Tatimore e Kosovës është institucioni përgjegjës për mbledhjen e të gjitha taksave nga paguesit e taksave (<http://www.atk-ks.org/>). Taksat ndryshojnë bazuar në llojin e biznesit dhe qarkullimin vjetor. Administrata tatimore zbaton tre taksa kryesore: Taksa e Vlerës së Shtuar (TVSH); Taksa e të Ardhurave të Korporatave (TAK); Taksa e të Ardhurave Personale (TAP).

### 2.3 Bankat komerciale

Në Kosovë sot operojnë **10** (dhjetë) banka komerciale (**Banka për Biznes, Banka Kombetare Tregtare, Banka Ekonomike, Komercijalna Banka, NLB Prishtina, Procredit Bank, Raiffeisen Bank Kosovo, Türkiye İş Bankası, T.C. Ziraat Bankası Kosova dhe TEB SH.A.**) dhe përbëjnë **65%** të aseteve totale të sektorit financiar. Bankat e Kosovës i shërbejnë qytetarëve dhe bizneseve të Kosovës duke ofruar një gamë të gjerë të shërbimeve financiare. Produktet dhe shërbimet e tyre përfshijnë llogaritë bankare, kreditë, pagesa vendore dhe ndërkombëtare, kartela bankare, garancinë bankare, letër kredi, e-banking.